

김해시 지방보조금 현황 및 시사점 - 민간 보조를 중심으로 -

김 무 열
경제산업연구부
연구위원
muyoalkim@ghri.re.kr

- I. 서론
- II. 김해시 지방보조금 관련 제도
- III. 김해시 지방보조금 현황
- IV. 지방보조금 운용상 구조적 한계
- V. 결론 및 시사점



요 약

- 2026년 김해시 일반회계 세입에서 국·도비 보조금이 43.3%로 최대 비중을 차지하고, 세출에서는 사회복지 분야가 40.73%를 차지하여, 지방보조금은 국·도비 매칭과 경직성 복지지출의 영향을 크게 받는 구조임
 - 2024년 지방보조금(공공단체보조+민간보조) 교부액(순계)은 2,667억 원(세출결산 대비 12.73%)으로 사회복지·운수업계 분야에 집중되어 있음
- 민간보조의 경우 인구·재정 규모가 유사한 시·군 유형 19개 시와 비교하면 김해시 지방보조금 비율(2024 회계연도)은 7.27%로 유형 평균(8.14%)보다 낮아 19개 시 중 15위이며, 세출 대비 부담은 크지 않음
- 민간보조 지방보조금 증감률은 2024년 11.55%로 용인시(12.29%)에 이어 시·군 유형 도시 2위, 통영시(13.00%)에 이어 경상남도 내 시·군 중에서 2위를 기록했으나 이는 2023년 감소 이후 2024년 단년 반등에 따른 것임
 - 김해시 증감률은 2022년 5.97% → 2023년 -1.70% → 2024년 11.55%로 변동성이 커 최근 3개년 평균은 약 5.3%로, 시·군 유형 도시 15위·경상남도 내 13위의 중하위권임
 - 즉 총량이 낮은(비율이 3년 연속 평균 하회) 가운데 2024년 급증이 나타난 국면으로, 이러한 급증은 국·도비 매칭 확대에 따른 것으로 추정되며, 일시적인지는 2025년 이후 결산으로 확인할 필요가 있음
- 자체자원(순시비) 지방보조금도 2023년 1,120억 원에서 2025년 1,489억 원으로 연평균 15.3% 증가했는데, 그 증가는 공공단체보조(연평균 48.0%)가 주도하고 민간보조는 연평균 2.2% 증가에 그쳐, 최근 지방보조금 증가가 자체자원의 공공단체보조 확대와 국·도비 매칭 확대에 원인이 있는 것으로 보임
- 김해시는 전국 2위 규모(2023 회계연도 약 1,241건)의 보조사업을 운영하고 있으며, 3년 주기 유지필요성 평가는 2023 회계연도부터 시행되었으나 그 결과가 대외적으로 공개·환류되지 않아, 평가가 실제 예산 조정으로 이어지는지에 대한 점검이 필요함

- 아울러 2022년부터 2024년까지 성과 평가 결과를 보면, 우수 이상이 74.5%로 상위 등급으로 쏠림 현상이 뚜렷함
- 김해시는 전용카드 집행의무 · 성과연동 예산편성 · 민간 거버넌스 참여 · 다단계 제재 등 제도적 장치를 조례에 갖춘 강점이 있으나 성과관리가 부서 자체평가 중심이라는 한계가 공존하므로, 정책 초점은 지방보조금의 '삭감'보다 증가 요인의 확인과 성과 · 유지필요성 평가의 실효적 작동, 보조금 '구성'의 개선에 둘 필요가 있음

I. 서론

■ 연구 배경

- 지방보조금은 지방자치단체가 법령 또는 조례에 따라 다른 지방자치단체, 법인·단체 또는 개인 등이 수행하는 사무 또는 사업 등을 조성하거나 지원하기 위하여 교부하는 보조금 등을 말함(「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률(이하 「지방보조금법」)」¹⁾ 제2조 제1호 본문)
- 출자금 및 출연금과 국고보조재원에 의한 것으로서 지방자치단체가 교부하는 보조금은 지방보조금 범위에서 제외됨(「지방보조금법」 제2조 제1호 단서)
- 지방보조금은 크게 ‘공공단체보조’(자치단체 경상·자본보조, 예비군육성지원보조, 교육기관·지역대학에 대한 보조, 사회보장적수혜금)와 ‘민간보조’(민간경상사업보조, 민간단체법정운영비보조, 민간행사사업보조, 운수업계보조금, 사회복지시설법정운영비보조, 사회복지사업보조, 민간자본사업보조)로 구분됨(「지방자치단체 예산편성 운영기준」 별표11)
- 지방보조금은 지역 현안에 직접 대응하고 공공부문의 역할을 보조사업자가 대행하는 등 공공성 확보와 민·관 협력의 시너지를 위한 정책 수단으로 그 역할과 규모가 지속적으로 확대되고 있음(이현정, 2025)
- 김해시의 민간보조(운수업계보조 제외)는 2020년 1,229억 원 → 2024년 1,523억 원으로 연평균 5.51% 증가²⁾
- 다만 지방보조금은 민간단체 등에 대한 재정지원인 만큼 부정수급·관성적 지원·유사 및 중복 지원, 관리 및 평가 체계 등과 관련된 문제점들이 지속 제기되어, 본 브리핑은 ‘민간보조’를 중심으로 살펴보고자 함

1) 보조금 운영 체계 정비와 운영성과 제고를 위하여 지방자치단체가 지급하는 보조금의 예산편성 및 교부절차, 보조사업 수행 및 관리 등에 관한 사항을 별도의 법률로 정할 필요성이 제기됨에 따라 종전의 「지방재정법」에 있던 보조금 관련 규정을 분리 독립하여 「지방보조금법」을 2021년 1월 12일에 제정(2021년 7월 13일 시행)하였으며, 같은 법 시행령은 2022년 1월 13일부터 시행되었음; 국가법령정보센터 지방보조금법 제정이유에서 발췌함

2) 지방재정통합공시 결산 자료, 국·도비 매칭 포함, 일반회계·기타특별회계 기준

■ 연구 목적

- 본 브리프는 김해시의 지방보조금 관련 제도와 지방보조금의 편성·교부 현황을 살펴보고, 인구·재정 규모가 유사한 시·군 유형 도시³⁾ 및 경상남도 내 시·군과 비교하여 김해시의 상대적 위치를 조망함
- 아울러 김해시 민간보조 지방보조금의 성과 평가 결과 및 순시비 지방보조금을 분석하고, 이를 통해 재정건전성과 보조금 운용 효율성 제고를 위한 시사점을 도출하는데 목적이 있음

3) 시·군 유형 도시는 행정안전부 지방재정분석에서 인구 및 재정 규모가 유사한 도시를 일컫는 유형으로서, 현재 19개 시가 해당하며, 상세 도시 현황은 <표 III-7>을 참고할 것

II. 김해시 지방보조금 관련 제도

■ 지방보조금 관련 규정

- 김해시 지방보조금은 「지방보조금법」, 「지방보조금 관리기준」, 「지방자치단체 예산 편성 운영기준」, 「김해시 지방보조금 관리 조례」 등에 따라 관리되고 있음

■ 「김해시 지방보조금 관리 조례」에 따른 제도의 주요 특징

- 「김해시 지방보조금 관리 조례」는 투명성 · 성과 · 거버넌스 · 공시라는 제도 개선 장치와 부정수급에 대한 제재 장치를 갖추고 있으며, 상세한 사항은 <그림 II-1>과 같음



주 : 01~04는 제도 개선에 관한 사항이고, 05는 제재에 관한 사항임

자료 : 「김해시 지방보조금 관리 조례」를 기초로 클로드(AI)를 활용하여 작성

<그림 II-1> 「김해시 지방보조금 관리 조례」의 주요 특징

■ 김해시 성과관리 체계

- 김해시 지방보조사업 평가는 「지방보조금 관리기준」에 따라 매 회계연도 실시하는 '성과 평가'와 3년 초과사업에 대한 운영 실적을 대상으로 하는 '유지필요성 평가'로 나누어짐
- 김해시 지방보조사업 평가 항목 및 배점은 <표 II-1>과 같음

<표 II-1> 김해시 지방보조사업 평가 항목 및 배점

분야	평가항목	세부 평가내용(배점)	성과 평가	유지필요성 평가
사업계획 (20/25)	1-1 소관사무·법령/조례 근거	근거 유무(있다/없다)	3	5
	1-2 유사·중복 여부	독창성/수혜대상 상이/수혜대상 중복	5	5
	1-3 사업계획의 효율성·적절성	목적·공익성 부합(5)+필수 기재사항 8개 작성(5) [감점] 형식적 작성 -5 [가점] 자부담 비율 최대+3	10	10
	1-4 보조금 규모·수혜범위 적정성	적정/ 부적정	2	5
사업관리 (40/25)	2-1 사업추진 실태 관리·문제 해결	주기적 관리 수준 [감점] 민원·갈등·안전사고 최대 -5	10	5
	2-2 계획대로 집행	계획 대비 추진 일치(10/5)+보조금 집행률(5) (집행률 90% 이상 최고점, 부진사유가 예산절감이면 3점)	15 (10+5)	10 (5+5)
	2-3 예산절감·집행 효율성	보조금 전용카드 사용률	5	5
	2-4 부정수급 방지 노력	부정수급 방지 대책 및 노력도(10/5)	10	5
	2-5 예산낭비(부정수급 등)	목적 외 사용·오남용·과잉지출 1건당 -2점	-20	-20
사업성과 (40/50)	3-1 계획된 성과 달성	정산·실적보고 기한(5)+실적보고서 충실성(5)+계획사업 추진율(5/10)+성과목표 달성률(5/10)	20	30
	3-2 계속 지원 필요성	주민 수혜도·육구 충족도(10)+시정발전 기여도(10)	20	20
합 계			100	100

자료 : 김해시 내부자료

- 성과관리는 소관부서 자체평가로 이루어지며, 현재 김해시는 지방보조사업 중에서 민간보조사업(운수업계보조 제외)에 대해서만 평가⁴⁾하고 있으며, 상세한 평가 등급과 조치 기준은 <표 II-2>와 같음

<표 II-2> 김해시 지방보조사업의 운용 평가 등급 및 조치 기준

평가 등급	성과 평가	유지필요성 평가
매우우수(90점 이상)	- 감액·중단 조치 없음	- 감액·중단 조치 없음
우수(80~89점)		
보통(60~79점)		
미흡(50~59점)	- 관리기준: 예산 증액 불가 - 김해시: 전년 대비 22% 감액	- 관리기준: 사업 폐지 원칙, 예외적으로 지방 보조금관리위원회 심의로 유지 - 김해시: 관리기준과 동일
매우미흡(50점 미만)	- 관리기준: 예산 삭감 또는 지원 중단 - 김해시: 전년 대비 32% 감액	- 관리기준: 사업 폐지 원칙 - 김해시: 지원 중단

주 : 관리기준은 '지방보조금 관리기준' 제28조를 의미함

자료 : 김해시 내부자료

4) 성과 평가 등의 분석에 관한 사항은 III. 4.를 참고할 것

III. 김해시 지방보조금 현황

1. 김해시 지방보조금 편성 및 교부 현황⁵⁾

■ 김해시 재정 여건과 지방보조금

- 김해시 일반회계 본예산은 2022년 1조 6,385억 원에서 2026년 2조 736억 원으로 연평균 6.06% 증가했으며, 세입에서는 국·도비 보조금이 최대 비중(2022년 41.8% → 2026년 43.3%)을 차지하고, 세출에서는 사회복지 분야 비중이 38.18%에서 40.73%로 확대되었음⁶⁾
- 국·도비 보조금 비중의 확대는 시비 매칭 부담을 수반하여 지방보조금 증가와 직결되고, 사회복지 분야의 확대는 법정·경직성 보조금 비중을 높여 재량적 조정의 여지를 줄이는 요인으로 작용함
- 특히 2022~2026년 세출 증가분(4,350.9억 원)의 약 50.4%(2,191.1억 원)를 사회복지 분야가 차지함

■ 지방보조금 편성 현황

- 지방보조금 종류별 편성 규모를 보면 <표 III-1>과 같으며, 지방보조금의 전체 규모는 2022년 5,759.8억 원(당초예산 대비 35.15%)에서 2026년 8,296.0억 원(40.01%)으로 연평균 9.55% 증가하여, 세출예산 총계 증가율(연평균 6.06%)을 상회함
- 공공단체보조에서는 사회보장적수혜금이 2026년 5,204.7억 원(예산 대비 25.10%)으로 가장 크고 연평균 11.3%로 빠르게 증가하는 반면, 교육기관에 대한 보조는 연평균 -6.2%로 감소함
- 민간보조에서는 사회복지사업보조(연평균 15.0%)·민간자본사업보조(12.1%)·민간단체법정운영비보조(9.1%)·민간행사사업보조(8.5%)가 빠르게 늘고 있음

5) 김해시 지방보조금 현황은 편성 단계의 당초예산 기준 '편성현황', 집행 결과인 결산 기준 '교부현황', 그리고 자체재원 부담분인 '순시비 보조사업 현황'으로 나누어 살펴봄

6) 김해시 각 연도 본예산 일반회계 세입·세출총괄표(기능별) 기준이며, 이하 지방보조금 편성 비중의 분모(일반회계 당초예산 총계: 2022년 16,384.7억 원, 2026년 20,735.6억 원)도 같은 자료임

<표 III-1> 김해시 지방보조금 편성 현황(일반회계, 당초예산)

(단위: 억 원, %)

구분	2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감률	2026 자체재원
【공공단체보조】							
사회보장적수혜금	3,392.6	3,847.2	4,244.9	4,726.4	5,204.7	11.3	404.0
교육기관에대한보조	274.1	256.8	249.8	232.6	212.6	-6.2	-
지역대학에대한경상보조	-	-	1.4	1.3	1.1	-	-
예비군육성지원경상보조	0.8	1.3	1.5	1.8	1.7	19.6	-
【민간보조】							
민간경상사업보조	179.7	194.6	193.5	203.1	235.0	6.9	-
민간자본사업보조	414.0	438.8	513.3	569.4	653.5	12.1	113.7
민간행사사업보조	48.4	56.0	61.7	56.8	67.0	8.5	-
민간단체법정운영비보조	56.7	60.9	67.6	71.2	80.3	9.1	-
사회복지시설법정운영비보조	745.3	776.3	743.3	807.9	879.7	4.2	-
사회복지사업보조	261.7	276.4	337.9	376.4	457.6	15.0	-
운수업계보조금	386.5	442.3	492.9	475.7	502.8	6.8	-
합계	5,759.8	6,350.8	6,907.9	7,522.7	8,296.0	9.6	517.7

주 1: 금액은 성질별 세출총괄표상 국·도비 매칭을 포함한 총액이며, 비중은 각 연도 일반회계 당초예산 총계 대비 비율임

2: '2026 자체재원'은 세목명에 재원이 분리 표기된 항목(민간자본사업보조 자체재원분, 사회보장적수혜금 지방재원분)만 표시하며, 그 외 세목은 성질별 표에서 시비만 분리되지 않아 '-'로 둠

3: 지역대학에 대한 경상보조는 2024년부터 편성됨

4: 수치는 소수점 둘째자리에서 반올림한 값임

자료: 김해시 각 연도 일반회계 세출총괄표(성질별)를 기초로 저자 작성

■ 지방보조금 교부 현황

- <표 III-2>에 따른 지방재정365 결산 기준으로 김해시 민간보조 지방보조금 교부 현황을 보면, 전체 세출결산액은 연평균 약 3.71% 증가하는 반면 지방보조금 교부액은 이보다 빠른 연평균 5.51%로 증가하고 있음(특히 2024년 확대)
- 이에 따라 세출결산 대비 지방보조금 비율도 2020년 6.79%에서 2024년 7.27%로 증가했음

<표 III-2> 연도별 김해시 민간보조 지방보조금 교부 현황(순계, 결산 기준) (단위 : 억 원, %)

구분	2020	2021	2022	2023	2024	연평균 증감률
세출결산액(A)	18,104	18,734	19,750	20,318	20,945	3.71
지방보조금(B)	1,229	1,310	1,388	1,365	1,523	5.51
비율(B/A, %)	6.79	6.99	7.03	6.72	7.27	1.72

주 1 : 지방보조금=민간경상보조·민간단체법정운영비보조·민간행사사업보조·사회복지시설법정운영비보조·사회복지사업보조·민간자본보조의 합(국·도비 매칭 포함)

2 : 대상회계: 일반회계, 기타특별회계

자료 : 지방재정365 우리지자체 지방보조금 현황을 기초로 저자 작성

- 2024년 세출결산액 2조 945억 원 중 지방보조금 교부액은 2,667억 원으로 세출결산액 대비 12.73%를 차지하며, 사회복지시설법정운영비(733억 원, 27.5%)·사회보장적수혜금(433억 원, 16.2%)·운수업계보조금(425억 원, 15.9%) 등 경직성 지출 분야에 집중되었음

<표 III-3> 2024년 기준 김해시 항목별 지방보조금 교부 현황 (단위 : 억 원, %)

구분	세출결산액(A)	교부액(B)	보조금 총계 대비 비율	세출결산 대비 비중(B/A)
계		2,667	100.00	12.73
공공 단체 보조	예비군육성지원경상보조	2	0.07	0.01
	교육기관에대한보조	276	10.35	1.32
	지역대학에대한경상보조	8	0.30	0.04
	사회보장적수혜금 (취약계층, 지방재원)	433	16.24	2.07
	민간경상사업보조	223	8.36	1.06
민간 보조	민간단체법정운영비보조	71	2.66	0.34
	민간행사사업보조	64	2.40	0.31
	운수업계보조금	425	15.94	2.03
	사회복지시설법정운영비보조	733	27.48	3.50
	사회복지사업보조	383	14.36	1.83
	민간자본사업보조(자체재원)	49	1.84	0.23
	20,945			

자료 : 지방재정365, 2024 회계연도 지방재정연감(결산) 통계목별 세출(순계)

■ 순시비 보조사업 현황

- 앞의 편성·교부 현황은 국·도비 매칭을 포함한 규모인 반면 시가 재량으로 조절할 수 있는 자체재원(순시비) 기준 지방보조금 추이는 <표 III-4>와 같음
- 순시비 지방보조금은 2023년 1,120억 원에서 2025년 1,489억 원으로 연평균 15.3% 증가하여 세출총계 증가율(연평균 5.8%)을 크게 웃돌았으며, 세출총계 대비 순시비 보조금 비율도 5.5%에서 6.6%로 상승했음
 - 이러한 증가를 주도한 것은 공공단체보조로, 2023년 279억 원에서 2025년 611억 원으로 연평균 48.0% 급증한 반면 민간보조는 841억 원에서 878억 원으로 연평균 2.2% 증가에 그침

<표 III-4> 김해시 순시비 지방보조금 편성 추이

(단위: 억 원, %)

구분	세출총계(A)	지방보조(B)	민간보조	공공단체보조	보조금비율(B/A)
2023	20,182	1,120	841	279	5.5
2024	19,519	1,246	783	463	6.4
2025	22,601	1,489	878	611	6.6
연평균 증감률	5.8	15.3	2.2	48.0	9.0

주 : 세출총계는 세출예산서 일반회계(최종예산 기준), 순시비 지방보조금은 김해시 내부자료(최종예산 기준)
 자료 : 김해시 내부자료

- 이를 민간보조 유형별 사업비를 보면 <표 III-5>와 같음
 - 순시비 민간보조 사업비는 2023년 840.5억 원에서 2025년 878.3억 원으로 연평균 2.2% 증가했으나 사업수는 641개에서 637개로 소폭 감소하여, 사업당 규모가 커지는 방향임
 - 특히 민간경상사업보조의 사업비 연평균 증감률을 보면 20.5%로 가장 빠르게 늘고 있음

<표 III-5> 김해시 유형별 순시비 민간보조 지방보조금 편성 현황 (단위 : 억 원, 개, %)

구분	2023		2024		2025		연평균 증감률	
	사업비	사업수	사업비	사업수	사업비	사업수	사업비	사업수
계	840.5	641	782.7	629	878.3	637	2.2	-0.3
민간경상사업 보조	88.7	244	100.3	234	128.7	251	20.5	1.4
민간단체법정 운영비보조	42.7	59	50.8	50	48.8	48	6.9	-9.8
민간행사사업 보조	48.0	154	55.8	147	44.5	139	-3.7	-5.0
운수업계 보조금	489.5	3	408.9	3	496.8	3	0.7	0.0
사회복지시설 법정운영비보조	90.0	48	82.6	42	84.7	38	-3.0	-11.0
사회복지사업 보조	21.8	41	21.7	39	21.7	34	-0.2	-8.9
민간자본사업 보조(자체)	59.8	92	62.6	114	53.1	124	-5.8	16.1

주 : 최종예산은 추경을 포함하므로 <표 III-1>의 당초예산보다 클 수 있음

자료 : 김해시 내부자료(최종예산 기준)

- 순시비 지방보조금은 '지방보조금 총액한도 제도'⁷⁾의 통제를 받는데, 김해시의 일반 회계 자체수입(지방세+세외수입) 결산액은 2021년 4,841.6억 원에서 2024년 5,285.5억 원으로 최근 3개년 평균증감률이 3.0%(2022년 6.4%, 2023년 2.6%, 2024년 0.0%)에 그침
- 총액한도 대상(운수업계보조를 제외한 민간보조 6개 편성목) 편성액은 2023년 약 324억 원, 2024년 328억 원, 2025년 333억 원으로 한도의 80% 수준을 유지했으나, 2026년에는 407억 원으로 전년 대비 22.2% 증가하여 한도(428억 원)의 95.1%에 이르렀음(<표 III-6>)
- 총액한도는 최근 3년 자체수입 평균증감률(3.0%) 수준으로만 증가하므로, 2026년과 같이 증가하면 총액한도에 도달할 가능성이 큼

7) 「지방자치단체 예산편성 운영기준」상 총액한도는 '전년도 총액한도×(1 + 최근 3년 일반회계 자체수입 결산 평균증감률)'로 산정하되 그 증가율이 전체예산(일반+기타특별회계) 증가율을 초과할 수 없음

- 또한, 총액한도는 자체재원 민간보조만 규율하므로 공공단체보조 순시비(연평균 48.0%), 운수업계보조, 국·도비 매칭에 따른 총량 증가는 총액한도로 통제되지 않음

<표 III-6> 김해시 민간보조 지방보조금 총액한도 및 편성현황(당초예산 기준) (단위: 억 원, %)

연도	총액한도(A)	대상편성액(B)	편성액 증감률	비율(B/A)
2023	401.7	323.8	-3.0	80.6
2024	409	328	1.3	80.2
2025	416	333	1.5	80.0
2026	428	407	22.2	95.1

주 1: 자체재원(순시비) 기준, 대상과목은 민간경상사업보조, 민간단체법정운영비보조, 민간행사사업보조, 사회복지시설법정운영비보조, 사회복지사업보조, 민간자본사업보조임

2: 본 표의 편성현황은 일반회계 + 기타특별회계, 당초예산 기준임

3: 2023년 증감률은 2022년 편성액(333.9억 원) 대비임

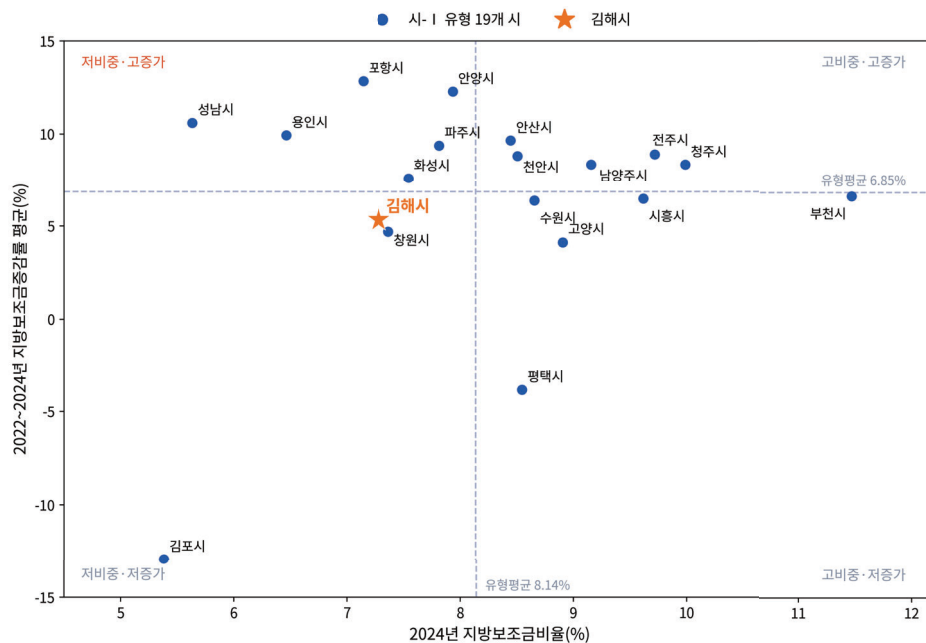
자료: 김해시 각 회계연도 재정운용계획을 기초로 저자 작성

2. 시·I 유형 도시 대비 김해시 민간보조 지방보조금 수준

- 2024년 기준 김해시의 민간보조 지방보조금 비율⁸⁾은 7.27%로 시·I 유형 도시 평균(8.14%)보다 낮고, 19개 시 중 15위 수준이며, 세출 대비 보조금 부담은 상대적으로 크지 않음(<표 III-7>)
- 김해시 민간보조 지방보조금의 전년 대비 증감률은 2022년 5.97% → 2023년 -1.70% → 2024년 11.55%로 연도별 변동성이 크며, 2024년 기준으로 유형평균(6.96%)의 약 1.7배로 용인시(12.29%)에 이어 19개 시 중 2위를 차지했음(<표 III-7>)

8) 지방보조금비율은 민간경상·민간단체법정운영비·민간행사·사회복지시설법정운영비·사회복지사업·민간자본보조 등 민간보조 지방보조금 총교부액(국·도비 매칭 포함)이 세출결산액에서 차지하는 비율로, 앞서 살펴본 순시비 기준 비율(자체 부담분)과 산정 기준이 다름

- 다만, 2024년 증가율이 유형평균을 넘은 도시는 19개 시 중 11개 시로, 높은 증가율 자체는 김해시만의 현상은 아니지만, 김해시는 2023년 감소(-1.70%) 이후의 급반등으로, 2024년 증가율이 직전 2개년 평균(약 2.14%) 대비 9.4%p 높아져 평소 추세 대비 상승 폭이 19개 시 중에서 가장 크다는 특징이 있음⁹⁾
- 최근 3개년 평균 증감률로 보면 김해시는 약 5.3%¹⁰⁾로 19개 시 유형평균(6.85%)을 밑돌아 유형 내 15위에 그침(<그림 III-1>)



주 : Y축 유형평균 6.85%는 2022~2024년 유형평균 증감률의 단순평균임

자료 : <표 III-7>을 기초로 클로드(AI)를 활용하여 작성

<그림 III-1> 시·I 유형 19개 시 2024년 민간보조 지방보조금비율 및 2022~2024년 증감률 평균 사분면

9) 2022년(김포시)과 2023년(평택시) 급감으로 직전 2개년 평균이 크게 낮아진 2개 도시는 제외

10) 김해시 3개년 평균 증감률은 $(5.97\% - 1.70\% + 11.55\%) / 3 = 5.27\%$ 임

<표 III-7> 시·군 유형 도시 민간보조 지방보조금비율 및 증감률

(단위 : %)

지자체	지방보조금비율			지방보조금증감률		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
경기 부천시	10.07	11.11	11.47	8.97	5.66	5.14
충북 청주시	8.60	10.15	9.99	9.34	11.88	3.74
전북 전주시	9.19	9.68	9.72	11.39	10.52	4.54
경기 시흥시	8.74	9.27	9.62	0.38	10.21	8.59
경기 남양주시	8.46	9.44	9.17	6.99	11.02	6.81
경기 고양시	8.58	8.38	8.91	8.19	-0.45	4.53
경기 수원시	7.81	8.45	8.66	5.82	5.87	7.28
경기 평택시	11.41	7.73	8.56	10.77	-32.37	10.22
충남 천안시	7.31	8.22	8.51	8.42	9.55	8.35
경기 안산시	7.72	8.34	8.46	11.29	7.61	9.87
경기 안양시	7.09	7.96	7.94	15.97	10.86	9.79
경기 파주시	7.38	7.65	7.83	10.04	8.94	9.07
경기 화성시	6.25	6.92	7.54	2.23	13.22	7.38
경남 창원시	7.12	7.40	7.36	9.60	2.07	2.22
경남 김해시	7.03	6.72	7.27	5.97	-1.70	11.55
경북 포항시	5.57	7.11	7.13	16.79	17.43	4.22
경기 용인시	5.62	6.00	6.46	12.20	5.28	12.29
경기 성남시	4.12	5.00	5.63	9.67	11.74	10.21
경기 김포시	4.78	5.25	5.37	-51.41	5.93	6.68
시·군 유형평균	7.48	7.97	8.14	8.81	4.78	6.96
전국평균	5.51	5.89	5.98	10.38	5.35	5.06

주 1 : 지방보조금비율은 세출결산액 대비 지방보조금 결산액 비율을 의미함

2 : 지방보조금증감률은 각 전년도 대비 증감률을 의미함

3 : 시·군 유형평균은 행정안전부가 시·군 도시를 대상으로 산출·공표한 값으로, 표에 제시된 도시들의 단순평균과는 일치하지 않음에 유의

자료 : 행정안전부·지방세연구원(2025), 「2025년(FY2024) 지방자치단체 재정분석 단체별보고서」에서 시·군 유형 도시 추출 및 정리

3. 경상남도 내 시·군 대비 김해시 민간보조 지방보조금 수준

- 2024년 김해시 민간보조 지방보조금 비율(7.27%)은 도내 18개 시·군 중 14위(8개 시 중 5위)로, 경남 18개 시·군 평균(8.17%)과 8개 시 평균(7.41%)을 모두 밑돌 (<표 III-8>)
- 증감률은 2024년 단년 기준 11.55%로 통영시(13.00%)에 이어 도내 2위이나, 최근 3개년 평균(약 5.3%)으로는 도내 13위(8개 시 중 5위)의 중하위권이며, 같은 시·군 유형인 창원시(비율 7.36%, 3개년 평균 4.6%)와 비슷한 수준임

<표 III-8> 경상남도 시·군 민간보조 지방보조금비율 및 증감률

(단위 : %)

지자체	지방보조금비율			지방보조금증감률		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
창녕군(군-II)	11.59	12.04	11.67	21.27	-0.44	3.25
합천군(군-IV)	8.85	9.57	9.59	22.98	7.67	3.21
함양군(군-III)	9.99	10.04	9.42	21.36	-0.31	0.00
고성군(군-II)	9.29	10.01	9.23	13.37	2.23	-2.73
통영시(시-IV)	7.28	8.46	9.11	13.66	8.93	13.00
거창군(군-I)	7.71	8.88	8.91	16.72	16.33	4.42
산청군(군-IV)	8.13	8.70	8.87	15.70	11.55	7.82
의령군(군-IV)	7.01	8.02	8.16	30.86	4.47	3.75
밀양시(시-IV)	7.16	6.64	8.00	13.83	1.19	9.80
사천시(시-III)	6.29	7.25	7.67	15.03	13.79	10.86
하동군(군-III)	6.51	7.17	7.66	16.08	3.17	5.57
남해군(군-III)	6.97	7.81	7.47	34.10	1.87	-1.27
창원시(시-I)	7.12	7.40	7.36	9.60	2.07	2.22
김해시(시-I)	7.03	6.72	7.27	5.97	-1.70	11.55
양산시(시-II)	5.47	6.28	7.03	14.20	12.47	9.64
함안군(군-I)	6.79	6.94	6.80	4.04	2.22	5.37
진주시(시-II)	6.87	7.32	6.74	7.87	10.26	-10.12
거제시(시-III)	6.26	6.79	6.12	9.90	4.32	-1.26
경남 전체 시·군 평균	7.57	8.11	8.17	15.92	5.56	4.17
경남 8개 시 평균	6.69	7.11	7.41	11.26	6.42	5.71

주 1 : 이 표에서 평균값은 단체별 보고서에 별도로 산출한 내역이 없어 저자가 산출한 단순 산술평균값으로 <표 III-7>의 평균값(단체별 보고서 자료)과 다름

자료 : 행정안전부·지방세연구원(2025), 「2025년(FY2024) 지방자치단체 재정분석 단체별보고서」에서 경상남도 시·군 자료 추출 및 정리

4. 김해시 민간보조 지방보조금 성과 평가 결과 분석

- 2022년부터 2024년까지 민간보조 지방보조금 성과 평가 결과 사업수는 총 3,435건임
- 성과 평가 전체 결과를 등급별로 정리하면 <표 III-9>와 같으며, 건수 기준으로 우수 이상(매우 우수, 우수)이 74.5%인 반면 저조(미흡, 매우 미흡)는 15.3%를 차지하고, 금액 기준으로도 우수 이상이 86.1%를 차지함
- 상위 등급으로 쏠림이 뚜렷한 현상은 부서 자체평가의 관대화 가능성을 시사하며, 저조 사업의 금액 비중(7.85%, 약 65.1억 원)이 건수 비중(15.3%)보다 낮은 것은 보조금 1억 원 이상 사업의 저조율(4.1%)이 1억 원 미만 사업(15.8%)보다 크게 낮기 때문임

<표 III-9> 민간보조 지방보조금 성과 평가 등급별 현황

(단위 : 건, %, 천 원)

등급	건수	건수비중	보조금	금액비중
매우우수	1,856	54.0	57,663,127	69.6
우수	702	20.4	13,669,829	16.5
보통	350	10.2	5,051,631	6.1
미흡	330	9.6	3,594,278	4.3
매우미흡	197	5.7	2,916,524	3.5
합계	3,435		82,895,389	

주 : 모든 수치는 2022년부터 2024년까지 합계임

자료 : 김해시, 각 회계연도(2022~2024) 지방보조금 성과 평가 결과

- 저조 사업 527건 중에서 357건(67.7%)이 1천만 원 미만¹¹⁾이며, 1억 원 이상 사업의 저조는 2022년 6건, 2023년과 2024년에는 한 건도 없음(<표 III-10>)
- 1억 원 이상 사업은 총 145건이며, 문화·관광 분야 56건, 사회복지 분야 42건, 농업·해양수산 31건임

11) 본고에서 건당 1천만 원 미만을 소액으로 보고 있으며, 2022~2024년 성과 평가 대상 3,435건의 64.7%(보조금의 8.7%)가 이에 해당함(전체 보조금 중위값 500만 원)

<표 III-10> 민간보조 지방보조금 규모 구간별 성과 평가 현황(2022~2024 회계연도)

(단위: 건, 천 원, %)

보조금 구간	건수(비중)	보조금(비중)	저조건수(비중)	저조율
1천만 원 미만	2,224(64.7)	7,182,225(8.7)	357(67.7)	16.1
1천만~1억 원	1,066(31.0)	30,767,657(37.1)	164(31.1)	15.4
1억 원 이상	145(4.2)	44,945,507(54.2)	6(1.1)	4.1
합계	3,435(100)	82,895,389(100)	527(100)	15.3

주 1: 모든 수치는 2022년부터 2024년까지 집계임

2: 저조건수 비중은 총 저조건수(527건) 대비, 저조율은 구간별 건수 대비 저조건수 비중임

3: 비중은 소수점 둘째 자리에서 반올림하여 합계가 100.0과 일치하지 않을 수 있음

자료: 김해시, 각 회계연도(2022~2024) 지방보조금 성과 평가 결과

- 2022년부터 2024년까지 분야별 규모와 성과 평가가 저조(미흡, 매우 미흡)한 현황을 정리하면 <표 III-11>과 같음
 - 사업수가 가장 많은 분야는 문화 및 관광 분야로 893건이며, 그 뒤를 이어 사회복지 분야 891건, 농림해양수산 분야 733건이고, 이 세 분야는 전체 보조금의 약 83%(금액기준)를 차지함
 - 국토 및 지역개발 분야의 저조율이 31.7%로 이례적으로 높은데, 저조 19건 중 18건이 마을회관 개보수 등 일회성 시설 보조였음(저조 사업 보조금 중위값 약 1,400만 원)
 - 일반공공행정 분야에서 저조 사업은 관변 및 시민단체의 운영·행사 보조에 집중됨¹²⁾
 - 사회복지 분야에서 저조 등급을 받은 건수는 128건이며, 그중에서 노인 부문에 집중됨¹³⁾

12) ① 매우 미흡 평가를 받은 사업 중에서 보조금이 큰 사업으로는 000 김해시지회 도민통합 한마음대회(2024년, 매우 미흡, 8,000만 원), 000 김해시지회 업무용 차량구입(2023년, 매우 미흡, 3,000만 원)이 있었음, ② 000이 수행한 사업을 보면, 2022년 봉사 및 방범보조활동(233만 원), 2023년 방범보조 및 청소년선도활동(700만 원), 2024년 치안보조 및 안보 역량강화 활동 지원(560만 원)이 있었으며, 이들은 사실상 유사한 사업으로 보이며 매년 미흡 평가를 받았음, ③ 000 김해시지회가 수행한 깨끗한 버스정류장 만들기 사업의 경우 보조금은 소액(2022년 112만 원, 2023년 140만 원, 2024년 140만 원)이지만, 연속적으로 미흡 평가를 받았음

13) 고액 저조 사업으로는 보훈회관 환경개선공사(2022년, 미흡, 2.2억 원), 경로당 난방비 지원(2023년, 매우미흡, 9,700만 원)이 있으며, 3년간 연속적인 저조 사업은 없는 것으로 확인됨

- 문화 및 관광 분야(체육 부문 제외)의 저조 등급 100건은 보조금 1천만 원 미만이 89.0%, 3년 중 한 해만 지원된 사업이 80.0%로 소액·일회성¹⁴⁾ 문화예술 사업에 분산되어 있음¹⁵⁾
- 문화 및 관광 분야 중에서 체육 부문 전체(2022~2024년) 저조 금액은 약 20억 원이며, 이를 연도별로 보면, 2022년 14.2억 원, 2023년 2.5억 원, 2024년 3.2억 원임¹⁶⁾

<표 III-11> 분야별 민간보조 지방보조금 규모 및 저조 등급 현황 (단위 : 건, %, 천원)

분야	사업수	저조 건수	저조율	총사업비	보조금	저조보조금	저조금액 비중
문화 및 관광	893	141	15.8	28,762,680	25,067,410	2,429,633	9.7
사회복지	891	128	14.4	38,970,003	29,398,265	1,767,065	6.0
농림해양수산	733	115	15.7	26,108,335	14,523,216	1,303,285	9.0
교육	417	62	14.9	6,031,868	5,927,806	280,920	4.7
일반공공행정	141	27	19.1	1,833,525	1,762,147	227,780	12.9
환경	139	18	12.9	1,750,288	1,064,765	40,900	3.8
산업·중소기업 및 에너지	125	15	12.0	2,601,710	2,362,859	180,985	7.7
국토 및 지역개발	60	19	31.7	2,478,979	2,350,619	260,873	11.1
공공질서 및 안전	20	0	0.0	206,106	198,073	0	0.0
보건	10	1	10.0	183,785	182,720	2,000	1.1
교통 및 물류	4	1	25.0	52,509	52,509	17,361	33.1
기타	2	0	0.0	6,400	5,000	0	0.0
합계	3,435	527	15.3	108,986,188	82,895,389	6,510,802	7.9

주 1 : 세출예산서 분야를 기준으로 재분류하였으며, 경계사례는 저자 판단에 따라 분류하였음

2 : 모든 수치는 2022년부터 2024년까지 합계임

3 : 저조는 <표 III-9>에서 미흡과 매우 미흡을 합친 것이며, 저조율은 사업수 대비, 저조금액비중은 보조금 대비 비율임

4 : 기타는 분류가 어려운 사업을 별도로 정리한 것이며, 사업수 기준으로 내림차순 정렬함

자료 : 김해시, 각 회계연도(2022~2024) 지방보조금 성과 평가 결과

14) 사업명(회차·연도·괄호 제거)과 보조사업자가 같은 사업이 2022~2024년 중 몇 해 나오는지로 판단했음

15) 고액 저조 사업으로는 000 다규영화 제작(2022년, 매우 미흡, 5,000만 원), 000학술회의(2024년, 미흡, 3,600만 원)가 있음

16) 2022년 저조 사업으로는 시민체육대회가 6.07억 원으로 매우 미흡 평가를 받았으며, 000 인건비가 4.12억 원 미흡, 도민체전 출전비가 1.9억 원으로 미흡 평가를 받았음, 000 운영 지원은 2022년 매우 우수 등급을 받은 이후로 2023년과 2024년 미흡 등급을 연속으로 받았고, 000 사무실 임차료(2022년 3,820만 원, 2023년 4,776만 원, 2024년 3,945만 원)도 2022년에 우수 등급을 받은 이후로 연속해서 매우 미흡 등급을 받았음

IV. 지방보조금 운용상 구조적 한계

■ 사업수 과다와 유지필요성 평가의 한계

- 김해시는 2023 회계연도 기준 약 1,241건의 지방보조사업을 운영하여 전국 기초자치단체 중 2위 수준(10위 양산시 555건)¹⁷⁾인 반면 2024 회계연도 기준 세출 대비 민간보조 지방보조금 비율은 7.27%로 시·군 유형 도시와 경상남도 내 평균을 밑돌고 있음
 - 한정된 예산부서 인력으로 개별 사업의 성과를 면밀히 검증하기 어려운 구조로 인하여 관성적 편성이 누적되기 쉬운 구조적 취약성을 내포함
- 성과 통제의 핵심 장치인 3년 주기 유지필요성 평가는 2021년 조례로 도입되어 김해시는 2023 회계연도부터 시행하고 있음¹⁸⁾
 - 다만 유지필요성 평가는 성과 부진·장기 관성 사업을 일몰·정비하는 제도적 장치인데, 그 평가 결과가 대외적으로 공개·환류되지 않고 있으므로 평가 자체의 실의 여부보다 그 결과가 공개되고 이듬해 예산 조정으로 실제 환류되는지가 관건임

■ 부서 자체평가 중심 성과관리의 한계

- 성과 평가를 규정하고 있는 「김해시 지방보조금 관리 조례」 제25조는 성과연동 예산체계를 갖추고 있으며, 성과관리는 지방보조금 사업을 집행하는 부서의 자체평가로 이루어지고 있음
- 부서 자체평가는 신속성과 현장성이라는 장점이 있으나 평가의 독립성과 객관성에 있어서 단점이 있음
 - 실제로 2022년부터 2024년까지의 평가에서 우수 이상 등급이 전체의 74.5%(매우 우수 54.0% 포함)에 이르는 반면 저조 등급은 15.3%(527건, 저조 금액 약 65.1억 원)에 그쳐 등급 분포가 상위에 크게 쏠려 있으며, 이는 자체평가만으로는 부진 사업의 선별·감액이 실효적으로 이루어지기 어렵다는 점을 방증함

17) 나라살림연구소(2025)에 따르면 2023 회계연도 전국 지방보조사업 수 상위 10곳 중 김해시 1,241건(2위)·양산시 555건(10위)임

18) 나라살림연구소(2025)에 따르면 2023 회계연도 기준 도내 유지필요성 평가 미 실시 지자체로 김해시·양산시·의령군·합천군 등 4곳을 지정한 바 있음. 다만 김해시 담당 부서 확인 결과, 유지필요성 평가는 2023 회계연도부터 실제 시행되었으며 평가 결과가 대외적으로 공개되지 않아 미 실시로 파악된 것으로 보임

- 따라서 성과 부진 사업의 감액이나 폐지 등이 실제로 이루어지고 있는지에 대한 외부 검증이 필요함

■ 국·도비 매칭 및 자체재원 공공단체보조 확대에 따른 증가압력

- 자체재원(순시비) 지방보조금은 공공단체보조(연평균 48.0%)를 중심으로 세출총계 증가율(5.8%)을 크게 웃도는 속도로 증가하고 있음(<표 III-4>)
 - 2024년 증가의 성격을 운수업계보조를 제외한 민간보조로 비교하면, 결산 기준 교부액은 1,365억 원에서 1,523억 원으로 158억 원(11.55%) 증가했으나 순시비는 351.0억 원에서 373.8억 원으로 22.8억 원 증가에 그쳐, 증가분의 대부분(약 135억 원)은 국·도비 매칭 확대에 따른 것으로 추정됨(<표 III-2>, <표 III-5>; 순시비는 최종예산, 교부액은 결산 기준)
 - 매칭사업의 확대는 착수 시점에는 자체부담이 작지만 향후 유지관리비·계속비로 자체재원 부담과 경직성 경비 증가로 전이될 수 있는 구조적 위험을 내포함
- 자체재원 민간보조 총액한도는 2025년까지 안정적으로 준수되었으나, 2026년 편성액이 22.2% 증가하여 한도 소진율이 95.1%에 이르렀고 민간경상사업보조·공공단체보조의 자체재원 부담도 빠르게 늘고 있어 점검이 필요함(<표 III-6>)

V. 결론 및 시사점

■ 결론

- 김해시 민간보조 지방보조금의 총량은 시·군 유형 도시와 경상남도 내에서 각각 15위, 14위를 차지하여 평균을 하회하고 있다는 점에서 세출 대비 부담 자체는 양호한 편임
- 다만 공공단체보조 순시비 증가 요인은 추후 점검할 필요가 있음
- 증감률은 2024년 기준 두 비교군 모두에서 2위로 나타났으나, 2024년의 높은 증가율은 다수 도시에서 공통으로 나타났고, 김해시는 2023년 감소 이후 반등 폭이 컸던 데다 국·도비 매칭 확대가 더해진 데 기인한 것으로 추정되며, 최근 3개년 평균으로는 시·군 유형 도시 15위·경상남도 내 13위의 중하위권을 차지함으로써, 김해시의 민간보조 지방보조금은 비중과 증가 속도 모두 비교군 평균을 밑도는 수준임
- 이에 통제의 초점은 사업의 존치 여부(예산 삭감)나 증가 속도 억제 그 자체가 아니라 2024년 급증 요인의 확인과 보조금 구성의 개선, 성과·유지필요성 평가의 실효적 작동에 두어야 함
- 특히 김해시 지방보조금은 상당 부분이 경직성 지출(사회복지시설법정운영비보조·사회복지사업보조·운수업계보조가 2026년 편성 기준 합계 약 1,840억 원)에 집중되어 재량 삭감 가능성이 작으므로, ① 재량 영역(순시비·재량매칭)의 증가 속도 관리와 ② 경직성 영역의 투명성·집행관리로 이원화하는 것이 현실적임
- 결론적으로 김해시는 전용카드 집행의무, 성과연동 예산편성, 지방보조금관리위원회 민간인 참여, 다단계 제재 등 제도적 장치가 조례에 이미 갖춰져 있다는 장점이 있으므로 제도의 '설계'가 아니라 '실효적 작동'에 중점을 둘 필요가 있음
- 향후 지방보조금의 집행, 특히 성과 평가와 유지필요성 평가가 실제 예산 조정으로 이어지도록 하여 보조금 구성의 질을 높이고 재정 운용의 투명성과 효율성을 제고할 필요가 있음

■ 시사점

- 첫째, 유지필요성 평가 결과의 공개와 예산 환류가 필요함
 - 김해시는 2023 회계연도부터 유지필요성 평가를 시행하고 있으나 그 결과가 대외적으로 공개되지 않아 실효성을 외부에서 확인하기 어려웠으므로 평가 결과를 주민에게 공시(「김해시 지방보조금 관리 조례」 제28조)할 필요가 있음
 - 유지필요성 평가 결과는 <표 II-2>에서 언급한 기준(폐지 또는 지원 중단)에 따라, 성과 평가 결과는 감액률(미흡 22%, 매우 미흡 32%)에 따라 다음 연도 예산에 실제 반영할 필요가 있음
- 둘째, 평가 방식을 이원화할 필요가 있음
 - 즉 보조금 1천만 원 미만 사업(전체 사업의 64.7%, 금액의 8.7%)은 부서 자체평가(신속성과 현장성)를 유지하되, 1억 원 이상 사업(연평균 약 48건, 금액의 54.2%)은 지방보조금관리위원회 또는 외부 전문가가 심층 평가하고, 그 사이 구간은 표본을 추출하여 심층평가함으로써 실질적인 예산 조정으로 이어질 수 있도록 할 필요가 있음
 - 이는 평가 대상 확대가 아니라, 현행 평가 대상 내에서 자체평가의 관대화를 보완하고 평가 결과가 실제 감액·정비로 이어지도록 하는 데 초점을 둬
- 셋째, 목적·수혜대상이 유사하거나 반복적으로 저조 평가를 받는 사업을 통합 및 정비할 필요가 있음
 - 일반공공행정 분야의 관변·시민단체 운영·행사 보조는 유사 사업이 매년 반복 편성되며 저조 평가가 누적되었고, 체육 부문의 운영지원·임차료 보조도 연속 저조 평가를 받았음
 - 국토·지역개발 분야의 마을회관 개보수 역시 일회성·분산 집행으로 저조율이 높았음

- 특히 행사성 보조인 민간행사사업보조는 순시비 기준으로 감소(-3.7%)하고 있다는 점에서 긍정적인 신호이지만, 민간경상사업보조가 순시비 기준으로 연 20.5% 증가하고 있고, 운영비 보조인 민간단체법정운영비보조는 순시비 연평균 증가율(2023~2025년 6.9%)보다 당초예산 총액 기준 증가율(같은 기간 약 8.1%)이 더 높아, 자체재원 관리 노력이 총량 증가로 상쇄되지 않도록 반복·유사 사업을 우선 통합·일몰 대상으로 검토할 필요가 있음
- 넷째, 증가 동력이 국·도비 매칭과 공공단체보조 자체재원 확대에 있는 만큼, 신규 매칭사업 및 자체재원 공공단체보조의 신설·확대 단계에서 김해시에 미치는 재정영향을 면밀히 검토할 필요가 있음
 - 현행 지방보조금 총액한도는 자체수입 평균증감률과 전체예산 증가율로 자체재원 분만 규율하고(김해시는 이 기준을 준수하고 있으나 2026년도 한도 소진율이 95.1%에 이룸), 국·도비 매칭에 따른 총량 증가는 총액한도만으로 통제되지 않으므로 삭감이 어려운 법정의무·매칭 구조에서는 사전에 재정영향을 점검하는 것이 증가 속도를 관리하는 가장 현실적인 방법임
 - 아울러 증가 여부는 단년 증감률이 아니라 다년 추세로 판단하되, 매년 결산 기준 총액과 순시비를 재원별로 함께 공시·추적하여 2024년과 같은 급증이 전년 감소에 따른 반등인지, 매칭 확대 또는 자체재원 확대에 따른 것인지 조기에 식별할 필요가 있음

참고문헌

- 국가법령정보센터, 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」 및 같은법 시행령, 제정이유 등.
김해시, 「김해시 지방보조금 관리 조례」.
- 김해시(2021~2026), 각 연도 본예산 일반회계 세입·세출총괄표 및 세입·세출결산 총괄.
- 김해시(2022~2024), 각 회계연도 지방보조금 성과 평가 결과.
- 김해시(2023~2026), 각 회계연도 재정운용계획.
- 나라살림연구소(2025), 「2024년 기초 지방자치단체 지방보조금 운용평가 결과」.
- 이현정(2025), “지방보조금 관리체계 개선에 관한 연구”, 「한국지방재정논집」 제30권 제2호, 한국지방재정학회.
- 지방재정365, 우리지자체 지방보조금 현황, <https://www.lofin365.go.kr/portal/LF3130700.do>(검색확인: 2026. 9. 17.).
- 지방재정365, 2024 회계연도 지방재정연감(결산), <https://www.lofin365.go.kr/portal/LF4100001.do#> (검색확인: 2026. 9. 17.).
- 지방재정365, 지방재정통합공시, <https://www.lofin365.go.kr/portal/LF2310000.do?fyr=2026&cap=48&gung=4817000#none> (검색확인: 2026. 9. 17.).
- 행정안전부·지방세연구원(2025), 「2025년(FY2024) 지방자치단체 재정분석 단체별보고서」.
- 행정안전부(2026), 「지방보조금 관리기준」, 국가법령정보센터.
- 행정안전부(2026), 「지방자치단체 예산편성 운영기준」, 국가법령정보센터.

김해정책 BRIEF

- 발행일 : 2026년 9월
- 발행인 : 김재원
- 집필자 : 김무열 경제산업연구부 연구위원
- 발행처 : 김해연구원
경남 김해시 주촌면 골든루트로 80-16 김해중소기업비즈니스센터 2층
- 연락처 : (055) 344-7700
- 편 집 : 디엠커뮤니케이션

* 김해연구원 집필자의 허락 없이 무단 복사, 전재하는 것을 금합니다.

* 본 간행물의 내용은 전적으로 집필자 개인의 의견이며, 김해연구원의 공식 견해가 아님을 밝혀 드립니다.

김해정책 BRIEF

